

中国融通医疗健康集团 项目介绍

一、公司概况

中国融通医疗健康集团有限公司（以下简称“融通医疗健康”或“公司”）成立于2021年10月，是中国融通资产管理集团有限公司（简称“中国融通集团”）的全资子公司，注册资本为人民币100亿元，总部位于四川省成都天府新区。中国融通集团是中央管理的国有独资公司，由国务院国有资产监督管理委员会履行出资人职责，在央企名录中位列第十位，是专门从事军队资产接收、管理与市场化运营的央企。融通医疗健康是中国融通集团布局医疗健康产业的核心平台，也是“央企办医”的重要载体之一。

公司的成立背景与军队保障性医疗机构移交地方的政策安排密切相关。根据公开信息，融通医疗健康接收并管理运营由军队移交的医疗卫生机构，以此为基础构建全国性医疗健康产业网络。公司法定代表人与董事长为陈轲，公开工商信息显示其为公司负责人。

从定位看，融通医疗健康并非单一医院或单一产品型企业，而是以“医疗健康产业集团”为形态，集医疗服务、医药器械流通、康复养老、医生集团等多业态于一体的综合性平台。其资产形态偏“重资产”——以实体医疗机构网络为核心，这与纯互联网医疗或医疗信息化企业形成明显区别，也更接近传统医疗集团的运行逻辑。

二、核心科学与技术（核心业务）

融通医疗健康的核心业务并非某项专有技术，而是围绕“医、养、康、护、供、研”六大环节的产业组织能力。其业务可归纳为四大业态：

（1）医疗服务：以接收的军队移交医院为基础，开展综合与专科医疗服务，覆盖门诊、住院、手术等常规医疗服务体系。公司管理运营的医疗机构分布广泛，构成线下实体医疗网络，是集团业务的基本盘。

（2）医生集团：通过整合优质医师资源，以医生集团形式提供多点执业、专科共建、远程医疗等服务，提升成员医院的学科能力，弥补部分成员机构人才短板。

（3）医药器械：围绕成员医院的用药与设备需求，开展药品、医疗器械的集中采购、供应链管理与流通服务，发挥集团化集采的规模效应，降低采购成本。

（4）康复养老：依托医疗网络向康复、养老、护理延伸，布局“医养结合”业态，对接老龄化带来的康复与长期照护需求。

在“供”（供应链）与“研”（科研）方向，公司亦通过集采平台与科研合作，强化成员机构间的资源协同。整体而言，其“核心能力”体现为对分散医疗机构的集团化运营、标准化管理与资源共享能力，而非单一技术突破。

三、主要产品与管线

作为医疗产业集团，融通医疗健康没有传统意义上的“产品管线”，其“产出”为医疗服务能力与产业服务：

（1）成员医院网络：公开资料显示，公司管理运营40余家军队移交医疗卫生机构，分布于22省42市，展开床位1.2万余张（部分披露口径为1.2万—1.5万张）。其中，纳入紧密管理的成员医院约26家。具体医院名单、等级、床位与科室结构，公开渠道未完整披露，部分以“待确认”处理。

（2）医药器械集采与供应链：面向成员医院提供药品、耗材、设备的集团化采购与配送服务，是集团内部协同的重要抓手。

（3）康复养老项目：以医养结合为方向的康复、护理与养老机构布局，延伸医疗网络的价值链条。

（4）医生集团与专科共建：通过医生集团输出技术与管理，提升成员医院专科能力，补强薄弱学科。

。

各项业务的具体规模、收入结构、重点机构名单，部分属于公司运营信息，未全部公开披露。

四、适应症与疾病背景（如适用）

融通医疗健康以综合性医疗服务为主体，其服务的疾病谱覆盖综合医院的常见病、多发病与疑难病，并无特定的单病种聚焦。依托成员医院的科室设置，其服务范围包括内科、外科、妇产科、儿科、骨科、康复医学等常规学科，与公立综合医院体系一致。

在康复养老业态，公司业务主要对接脑卒中后遗症、骨折术后、老年慢性病、失能半失能等需要长期康复与照护的人群。其疾病背景与综合性公立医疗体系及老龄化照护需求一致，不具备特定适应症的专病特征，更多体现为综合性、普惠性的医疗服务供给。

五、竞争格局

"央企办医"与大型医疗集团构成融通医疗健康的主要竞争与参照对象：

（1）其他央企医疗平台：如通用技术集团医疗健康板块（环球医疗、通用医疗、国中康健等）、国药集团医疗网络、华润医疗等，均通过接收国企/军队医院或投资并购构建医疗集团，与融通医疗健康在办医模式上高度相似。

（2）地方国资医疗集团：各省市的属医疗投资集团、医健平台，在区域市场存在竞争与协同。

（3）社会办医集团：如爱尔眼科、通策医疗（专科），以及复星医药、新风天域（和睦家）等综合与专科医疗投资平台，在专科与高端医疗领域构成竞争。

（4）公立医院体系：作为国家医疗服务的主体，公立医院在病源、人才、品牌上具备天然优势，是所有社会办医与央企办医的共同竞争环境。

融通医疗健康的差异化在于其军队移交医院的资产基础与央企资源协同；挑战则在于成员机构整合、学科提升、人才留存与市场化运营能力的长期建设，以及医保支付环境下的可持续运营。

六、团队与平台

融通医疗健康董事长为陈轲，具体高管团队、成员医院院长群体、核心学科带头人等信息，公开渠道披露有限。公司总部位于成都天府新区，管理平台下设医疗服务、医药器械、康复养老、医生集团等业态板块，形成集团化的管控架构。

在平台层面，公司的核心"平台"即其成员医院网络与集团化运营体系，包括集中采购平台、医生集团平台、信息技术与数据平台等。其资源协同依赖于中国融通集团的央企背景与跨板块协同能力。具体的数字化平台建设、科研合作单位等信息，未作详细公开披露，部分以"待确认"处理。

七、融资与资本

融通医疗健康由中国融通集团于2021年10月设立，注册资本100亿元，资金来源于集团出资，无外部市场化融资轮次，亦无公开的对外股权融资或财务投资人。作为央企全资子公司，其资本结构为典型的国资独资，不属于VC/PE投资标的。其后续资本运作（如子公司混改、资产证券化等）是否存在，公开信息未披露。百亿级注册资本为其在重资产医疗网络整合中提供了较强的资本基础。

八、发展展望

融通医疗健康依托军队移交医院形成的实体医疗网络与百亿级注册资本，具备成为全国性医疗集团的资源基础。在"央企办医"政策鼓励、国企医疗机构改革、《"健康中国2030"规划纲要》推进的背景下，公司有望通过集团化运营提升成员医院的学科水平与服务能力，并在康复养老、医药器械集采等协同业态释放规模效应。

客观而言，接收型医疗机构的整合难度较高，涉及人才、学科、文化差异与历史包袱；在医保支付改革、公立医院高质量发展竞争加剧的环境下，成员医院的可持续运营与盈利能力面临考验。融通医疗

健康能否将资产规模转化为运营质量，取决于其整合能力、学科投入与市场化机制建设，相关进展有待持续观察。

信息来源：

- 国家企业信用信息公示系统及企查查公开工商信息（中国融通医疗健康集团有限公司，成立时间、注册资本、法定代表人、股权结构）
- 中国融通资产管理集团有限公司公开资料（央企属性、出资人职责）
- 公开新闻报道（管理40余家军队移交医院、分布22省42市、床位1.2万余张、成员医院约26家、董事长陈轲、注册资本100亿元、总部成都天府新区）
- 本任务 briefing 文件 seed 数据（2021年10月成立、注册资本100亿元、军队移交医疗卫生机构管理、四大业务、医养康护供研业态）

补充背景：从政策与行业环境看，“央企办医”与国企医院改革是国家医疗卫生体系的重要补充。党的十八大以来，大量国有企业办医疗机构通过移交、整合、改制等方式剥离社会化，其中军队保障性医疗机构的移交与地方化管理催生了若干大型医疗资产承接平台，融通医疗健康正是其中之一。在需求侧，我国社会办医与多元化办医格局持续演进，综合性医疗集团通过规模化运营、集采降本、学科共建提升服务能力；但同时，公立医院高质量发展与医保支付方式改革（如DRG/DIP）对各类办医主体的成本控制与精细化管理提出更高要求。在供给侧，医疗集团的核心竞争从“资产获取”转向“运营提质”，成员医院的学科水平、人才留存与服务效率成为决定长期价值的关键。融通医疗健康能否将40余家成员机构的资产规模转化为可持续的运营质量，仍将取决于其集团化整合能力与市场化机制建设的成效。