

国中康健集团有限公司 项目介绍

一、公司概况

国中康健集团有限公司（简称“国中康健”）是一家集医疗服务、健康管理、健康养老、健康疗休养于一体的医疗健康养老产业集团，成立于2018年6月6日，注册资本60亿元。公司的股权结构具有鲜明的“双央企共管”特征：2020年12月，经国务院国资委批复，国家电网有限公司与通用技术集团完成股权重组，双方各持股50%，由通用技术集团实施具体经营管理。由此，国中康健成为国家电网与通用技术集团两家中央企业共同出资、协同管理的医疗健康平台，实际控制人穿透后为国务院国资委。

国家电网与通用技术集团的这一合作，是央企办医领域“跨集团整合医疗资源”的典型范例。国家电网历史上形成了服务电力职工的庞大医院与职业病防治体系，而通用技术集团是国资委确定的以医疗健康为主业的央企之一，具备医院运营与产业整合经验。双方各持股50%、由通用技术集团经营管理的安排，兼具了“电网系医疗资源”与“专业医疗运营能力”的双重优势。2023年，国中康健进一步纳入中电建健康医疗管理有限公司，业务版图与医疗机构资源得到扩充。公司定位为服务能源电力行业职工及家属健康需求的主力平台，同时面向社会提供医疗与康养服务。在能源行业绿色低碳转型与电网规模持续扩张的背景下，电力职工的职业健康、应急医疗保障与疗休养需求具有长期刚性，这为国中康健的业务提供了稳定的基本盘。

二、核心科学与技术（或核心业务）

国中康健的业务体系可概括为“医疗+健康+养老+疗休养”四位一体。

医疗服务方面，公司管理16家二级及以上医疗机构，包括北京电力医院、山东电力医院、上海电力医院、河南电力医院、四川电力医院、辽宁电力医院、吉林电力医院、西安电力医院、国家电网职业病防治院、黄河三门峡医院等，覆盖华北、华东、华中、西南、东北等多个区域，承担所在地职工与居民的诊疗任务。这些医院多起源于电力企业的职工医院，在所在城市或区域具备一定的综合诊疗能力，并保留着服务企业客户的传统。

健康管理方面，公司自研“智慧健康管理云平台”，运营“小通诊所”基层健康服务网络及驻企健康驿站800余家，为电力等企业客户提供体检、慢病管理、健康咨询、就医绿色通道等服务，是“医防融合”企业健康管理的典型模式。其服务对象以大型能源电力央企的职工群体为主，具有客户集中、需求稳定的特征。

健康养老方面，公司下设5家康养公司，布局机构养老与社区养老，依托医疗资源发展“医养结合”业务，将医疗能力导入养老场景。健康疗休养方面，公司运营疗休养基地，服务于职工疗休养与健康休养需求，延续了电力行业职工疗休养的传统制度。

三、主要产品与管线

作为医疗健康养老集团，国中康健的“产品”体现为医疗服务、健康管理服务与康养服务三类能力。

其核心服务产品包括：

- 综合医疗服务：依托16家医疗机构提供全科室诊疗，覆盖心血管、呼吸、消化、骨科、康复等常见病与多发病；
- 企业健康管理解决方案：基于智慧健康管理云平台，为大型央企提供职工健康档案、体检、慢病干预、就医协助的整体方案，是企业福利与职业健康管理的重要组成部分；
- “小通诊所”与驻企健康驿站：标准化、嵌入式的基础诊疗与健康服务站，已布局800余家，深入企业园区与社区，提供便捷的首诊与转诊衔接；
- 医养结合康养服务：机构养老、社区养老及康复护理，针对失能、半失能长者提供医疗照护；

- 健康疗休养：疗养基地运营，承接职工疗养、健康休养与康复性休养。

上述产品和服务主要面向能源电力行业职工群体并逐步向社会开放，形成了以企业客户为基础、兼具社会服务的业务结构。其商业模式兼具“B端企业客户”的稳定性与“C端个人服务”的延展性。

四、适应症与疾病背景（如适用）

国中康健的医疗服务覆盖综合临床各科室，其健康管理与慢病干预业务主要对应高血压、糖尿病、心脑血管疾病等慢性病的早期筛查与长期管理需求——这类慢性病是我国疾病负担的主要构成，也是企业健康管理关注的重点。通过体检与慢病建档，公司可在疾病早期进行干预，降低重症发生与缺勤成本。

在职业病防治方面，公司下属国家电网职业病防治院，面向电力等行业职业暴露人群开展职业健康监护、职业病诊断与防治，对应尘肺、噪声聋、职业中毒等职业病谱。电力、采矿等行业存在粉尘、噪声、化学毒物等职业危害因素，职业病防治是具有行业特殊性的医疗需求。

在康养业务方面，服务对象以失能、半失能长者及术后康复人群为主，对应老龄化背景下的长期照护与康复需求。相关具体病种与诊疗数据未公开明细（待确认）。

五、竞争格局

在央企办医与健康领域，国中康健与国家电网的电力体系资源深度绑定，与通用医疗、航天医科等同属通用技术集团医疗板块协同体系，但侧重点不同：国中康健更突出“电网系”医疗与“医养结合”康养特色，以及服务能源行业职工的企业健康管理能力。其16家医疗机构与800余家健康驿站的布局，在央企健康管理网络中具有规模优势。

在社会化健康管理与康养市场，公司面临商业健康管理机构、保险公司健康板块、民营康养集团及地方公立医院的健康管理中心等多方竞争。其差异化优势在于央企信用背书、覆盖多区域的医疗机构网络，以及800余家驻企健康驿站形成的触达能力，能够将健康管理服务直接嵌入企业场景，这是多数竞争对手难以复制的。

相关市场份额与排名未公开（待确认）。

六、团队与平台

国中康健由通用技术集团实施经营管理，管理团队兼具电力行业与医疗健康产业背景。公司运营平台以北京电力医院等16家医疗机构为骨干，建立了跨区域的医疗服务网络；其中北京电力医院是公司旗舰机构，在首都医疗市场具备一定学科影响力。

在数字化平台方面，公司自研“智慧健康管理云平台”，整合健康档案、体检数据、慢病管理与在线服务，是支撑其企业健康管理业务的技术底座，也是连接16家医疗机构与800余家健康驿站的数据中枢。2023年纳入中电建健康医疗管理有限公司后，平台资源与医疗机构进一步扩充，增强了跨区域协同能力。在区域协同方面，国中康健的16家医疗机构分布于北京、山东、上海、河南、四川、辽宁、吉林、西安等多个省市，形成跨地域的医疗网络，使其能够服务国家电网遍布全国的基层单位，并通过智慧健康管理云平台实现健康数据的跨区域互通。作为双央企共管平台，国中康健在治理结构上兼具两家央企的监督与资源优势，其经营决策需兼顾国家电网的职工健康诉求与通用技术集团的专业化运营目标，这种平衡是其治理运行的现实特征。

七、融资与资本

国中康健未公开披露过市场化融资轮次。其资本运作体现为央企体系内的战略注资：2020年12月，通用技术集团以约30亿元非公开协议方式增资入股，与国家电网形成50/50股权结构（该交易为战略重组注资，非市场化融资轮次）。

公司注册资本60亿元，发展资金主要来源于股东投入与医疗机构经营积累，目前未上市，无公开IPO计划披露。作为双央企共管平台，其资本结构体现了两家央企对医疗健康主业的共同投入。

八、发展展望

国中康健的未来发展围绕“深化双央企协同、做强医养结合、拓展健康管理”展开。一方面，依托国家电网与通用技术集团的双重资源，公司可继续整合电力及其他能源行业的医疗与康养资产；另一方面，“医养结合”在老龄化背景下具备长期需求支撑，其机构与社区康养业务存在扩张空间。

数字化方面，智慧健康管理云平台与800余家健康驿站的协同，有望提升企业健康管理的规模化与标准化水平，并为企业客户创造可量化的健康价值。整体而言，国中康健是兼具央企医疗资源与康养特色的健康产业平台，后续发展取决于资产整合成效、康养业务盈利模型及健康管理规模化的推进。相关规划以官方披露为准。

从产业趋势看，我国已进入中度老龄化社会，失能、半失能老年人口的长期照护需求快速增长，“医养结合”被多次写入国家规划，成为应对老龄化的重要路径。央企办医在承接这部分需求时，既具备医疗资源与信用优势，也面临医疗服务与养老服务在支付方式、监管标准上的制度衔接挑战。国中康健能否在其16家医疗机构与5家康养公司的框架下，跑通可持续的医养结合盈利模式，是观察其后续发展的要点之一。

另一方面，随着能源电力行业职工年龄结构变化与健康意识提升，企业健康管理正从“病后救治”向“病前预防”延伸。国中康健依托800余家驻企健康驿站与智慧健康管理云平台，有望将服务从体检拓展至慢病管理、心理健康、营养干预等更丰富的场景，为企业客户创造可量化的健康价值，进而巩固其作为能源行业健康管家的定位。相关探索的成效，以公司实际运营披露为准。

信息来源：国中康健集团有限公司公开资料、国家电网与通用技术集团股权重组公开报道、企业工商信息公示、关于央企办医与康养业务的公开新闻、关于电力行业职业病防治的公开资料。