

河南通用医疗科技有限公司 项目介绍

一、公司概况

河南通用医疗科技有限公司是一家以医疗器械、医用耗材及诊断产品销售配送为主营业务的区域性流通企业，注册地在河南省郑州市。公司原名河南通用科技有限公司，后更名为现名。

公司的设立过程有较为清晰的公开记录。根据中国医药健康产业股份有限公司（600056.SH，简称“中国医药”）于2017年3月15日发布的《关于控股公司对外投资的公告》，其控股公司北京美康百泰医药科技有限公司（简称“美康百泰”）与自然人宋建军、段陆峰签署《新设合资公司之股权合作协议书》，合资设立“河南通用科技有限公司（暂定名，以工商登记机关核准的名称为准）”。新公司注册资本1000万元人民币，其中美康百泰以货币形式出资720万元，占72%股权；宋建军出资180万元，占18%股权；段陆峰出资100万元，占10%股权。经营范围为销售医疗耗材、医疗器械、医疗设备等。公司设股东会，董事会由五名董事组成，其中美康百泰提名三名董事，宋建军与段陆峰各提名一名董事；不设监事会，设监事一名。协议约定股东货币出资应于取得平台商资质后六十日内一次性全额缴清。

从股权链条看，美康百泰是中国医药的控股子公司，中国医药的控股股东为中央企业中国通用技术（集团）控股有限责任公司，因此河南通用医疗科技属于央企控股体系下的四级经营主体，实际控制人穿透至国务院国资委。上述央企关联关系依据公开披露资料，具体持股结构与最新变更情况以工商登记为准，属待核验事项。公司更名为“河南通用医疗科技有限公司”的具体时间、以及自然人股东持股比例是否发生变化，检索到的公开资料未作说明，属待确认事项。

设立该公司的公开表述目的是：“快速切入河南地区市场，后续在稳定市场的前提下，争取与国内外知名厂家合作，引入更多优势产品，补充新公司经营产品群范围，不断扩大新公司的经营规模；同时，利用与医疗机构良好的合作关系，深入开展与各级医院检验科的托管合作工作，稳定市场占有率，力保区域行业内的领先地位”，并“逐步成为在中原地区有显著影响力、业务全面发展的医疗设备耗材供应商”。

需要区分的是，中国医药体系在河南还有多家名称相近的经营主体，包括通用技术河南省医药有限公司（由国有独资企业河南省医药公司改制成立，创建于1951年7月，为精麻药品定点经营单位）、河南普乐生科技有限公司（中国医药持股90%）、河南通用乐生医药科技有限公司（中国医药体系持股90%）、河南通用医药健康产业有限公司（中国医药持股70%）、河南天方科技有限公司（持股80%）等。这些主体在业务上有一定分工，河南通用医疗科技的定位偏向器械耗材销售配送。

二、核心业务

河南通用医疗科技的核心业务是医疗器械、医用耗材与诊断产品的区域销售与配送服务，属于医疗器械流通环节的区域平台商。

其业务模式的关键要素包括：一是平台商资质。设立协议中特别约定出资以“取得平台商资质”为前提条件，说明该公司的设立本身即围绕获取医疗机构集中采购配送资格展开。在河南等省份，医疗机构耗材与试剂采购普遍要求供应商具备省级采购平台的挂网与配送资格，这构成了业务开展的门槛。二是产品品种引入。通过与国内外厂家合作，扩充经营品种，形成能够满足医院多科室需求的品种池。三是终端网络与服务。依托与各级医疗机构的合作关系，开展配送、库存管理、设备维护等服务。四是检验科托管合作。这是设立公告中明确提出的方向，即通过承接医院检验科的整体供应与运营支持，锁定长期业务。

从股东背景看，控股方美康百泰的核心资源是体外诊断领域的进口品牌代理权。中国医药2017年公告中描述美康百泰“以进口试剂销售业务为主，是美国贝克曼公司的全球第二大代理商及在中国北区的第一大代理商，同时也是西班牙沃芬公司的全球第一大代理商”。同一体系内的河南通用乐生医药科技有限

公司在公开资料中被描述为美国贝克曼库尔特公司系列诊断产品、美国IL公司血凝产品、美国伯乐质控品的河南总代理。由此推断，河南通用医疗科技在品种资源上可能与体系内的诊断产品代理形成协同，但其自身具体代理的品牌与品种清单未见公开披露，属未公开信息。

两位自然人股东宋建军、段陆峰在公开资料中与河南地区的诊断产品配送业务有关联。爱企查公开信息显示，河南通用乐生医药科技有限公司的法定代表人在2024年12月变更为段陆峰，股东为北京美康百泰医药科技有限公司持股90%、段陆峰个人持股10%。这表明段陆峰同时在体系内多家河南主体中持股或任职。

三、主要产品与管线

公司不从事产品研发与生产，经营的品类以外购代理产品为主。根据设立时登记的经营范围（销售医疗耗材、医疗器械、医疗设备等），可覆盖的品类主要包括：

第一类是体外诊断试剂与耗材。包括生化试剂、免疫试剂（化学发光）、血液学试剂、凝血试剂、质控品与校准品，以及采血管、吸头、反应杯等检验耗材。这一品类与控股股东美康百泰的核心资源最为契合。

第二类是检验与医疗设备。包括生化分析仪、化学发光免疫分析仪、血细胞分析仪、血凝分析仪等检验设备，以及其他通用医疗设备。设备业务通常与试剂供应绑定，采用投放或分期方式。

第三类是医用耗材。包括各科室的低值耗材与部分高值耗材，具体品类与供应商未见公开披露。

第四类是配套服务。包括物流配送、应用技术支持、仪器安装与维修、库存管理等。

需要明确的是，公司具体的在售品种目录、代理协议、销售规模、主要客户医院名单、以及是否已开展检验科托管项目等经营性信息，均未在公开渠道披露，属未公开信息。同一体系内的河南通用乐生医药科技有限公司在公开资料中显示2023年营业收入达6.01亿元、参保人数约170人，可作为理解该体系在河南市场经营体量的一个侧面参照，但不能等同于河南通用医疗科技的经营数据。

四、适应症与疾病背景

作为流通企业，公司本身不针对特定适应症。但其经营的产品服务于医疗机构的日常诊疗需求，覆盖的疾病领域较为广泛。

在体外诊断方向，涉及的疾病背景包括：代谢性疾病（糖尿病、血脂异常）的血糖、糖化血红蛋白与血脂检测；肝胆疾病的转氨酶、胆红素、白蛋白检测；肾脏疾病的肌酐、尿素氮、尿微量白蛋白检测；心血管疾病的心肌酶谱、肌钙蛋白、BNP检测；甲状腺与内分泌疾病的激素检测；恶性肿瘤的肿瘤标志物筛查与疗效随访；感染性疾病的病原学与血清学检测；出血与血栓性疾病的凝血功能检测；贫血与血液系统疾病的血常规与相关专项检测。

从区域视角看，河南省是人口大省，医疗机构数量多、诊疗人次基数大，基层医疗体系覆盖广，同时也是国家推进县域医共体建设与检验结果互认的重要区域。该省慢性病（高血压、糖尿病）患病人群规模较大，肿瘤防治、心脑血管疾病防控是公共卫生的重点方向，这些因素共同构成了区域诊断与耗材需求的基础。

需要说明的是，公司经营品类的实际结构与各疾病领域的收入占比未见公开披露。

五、竞争格局

河南医疗器械与诊断产品流通市场的竞争主体大体分为几类：

其一，全国性医药商业集团的河南分子公司，包括国药控股河南体系、上海医药、九州通、华润医药等旗下企业。这类主体资金实力强、品种齐全、物流网络完备，在集中带量采购落地后的配送环节具备规模优势。

其二，本省国有医药商业企业，如通用技术河南省医药有限公司（由河南省医药公司改制而来，创建于1951年，具有精麻药品定点经营资质及全省医疗急救、戒毒用药供应保障职能）等，在本地渠道与

政府资源方面根基深厚。

其三，区域性专业代理商。这类企业往往深耕特定品牌或特定科室，与医院检验科、手术室等终端关系紧密。河南通用医疗科技及其体系内的关联企业属于这一类型，但由于隶属央企上市公司体系，在资质、资金与合规方面具备相对优势。

其四，IVD厂商的直销与省级总代体系，以及独立医学实验室（ICL）提供的外送检测服务，后者在部分项目上与院内检测形成替代关系。

行业环境方面，体外诊断试剂集中带量采购在多省份陆续推进，产品到院价格下降，流通环节的价差空间被压缩。同为IVD流通与综合服务商的润达医疗披露，2024年营业收入80.12亿元，同比下降9.13%，净利润5528.06万元，同比下降79.77%；2025年一季度营业收入同比下滑19.8%，毛利率同比下降近6个百分点，主要原因即集采落地。这一行业数据反映了流通环节所处的普遍压力。此外，医院端推行的SPD院内物流管理、检验科集约化供应等模式，也在改变供应商的竞争维度——从单纯的价格与品种竞争，转向服务能力、信息化水平与资金周转能力的综合竞争。

六、团队与平台

公司的治理结构在设立时有明确安排：董事会五名董事，控股股东美康百泰提名三名，两位自然人股东各提名一名；不设监事会，设监事一名；股东会按实缴出资比例行使表决权。这一安排体现了“央企控股+本地经营团队持股”的混合治理特征——央企方掌握控制权，本地股东提供市场资源与经营执行。

现任法定代表人、管理层构成与人员规模未见公开披露，属未公开信息。可参照的是，同一体系内的河南通用乐生医药科技有限公司公开显示法定代表人为段陆峰、参保人数约170人。

在平台能力方面，公司可依托的资源包括：控股股东美康百泰的品牌代理资源与仓储配送经验（美康百泰于2020年11月获得北京市药品监督管理局贮存与提供配送服务企业资格，在北京丰台五里店拥有约7500平方米的多温区库房）；中国医药作为上市公司在全国六十余家涉及医疗器械业务的分子公司网络；以及通用技术集团的央企资信背书。

公司自身的仓储设施、配送车辆、信息系统、质量管理体系认证等具体情况未见公开披露。

七、融资与资本

公司无公开的外部股权融资记录。其资本形成完全来自设立时的股东出资：注册资本1000万元，美康百泰出资720万元、宋建军出资180万元、段陆峰出资100万元，均为货币出资。

设立协议中约定了若干股东义务与治理条款：所有股东不得向股东以外的人透露投资资金、项目情况及其他保密事项；未经全体股东同意，禁止任何股东私自以公司名义进行业务活动，禁止股东利用公司资源进行个人利益的业务活动，违反者所获利益归公司所有，造成损失按实际损失赔偿。此类条款在国资控股与自然人合资的架构中较为常见，用于约束关联交易与利益冲突。

该项对外投资在中国医药董事会授权的对外投资权限及金额范围内，无需董事会审议，也不构成关联交易与重大事项，无须股东大会审议。

公司设立后的增资、股权转让、更名等资本层面变动，检索到的公开资料未见完整披露；其近年的资产规模、营业收入与利润情况亦未单独公开，属未公开信息。公司未上市，也未见公开的融资或资本运作计划。

八、发展展望

从公开信息看，公司的发展路径主要围绕设立时确定的方向展开，并受行业环境变化影响。

第一，品种池的扩充。设立公告明确提出“争取与国内外知名厂家合作，引入更多优势产品”。在集采背景下，单一品牌依赖度高的代理商风险较大，扩充品种、增加国产品牌与非集采品类的比重，是流通企业常见的应对方式。

第二，检验科托管与集约化服务。这是设立时即明确的方向。相比单纯的试剂配送，托管与集约化模式服务期长、客户黏性高，但需要更强的运营能力与资金投入。中国医药体系内已有上海通用润达等主体专门从事区域检验中心与集约化业务，河南通用医疗科技是否与之协同、如何分工，公开资料未作说明。

第三，向供应链综合服务延伸。中国医药在器械板块的整体表述是打造涵盖代理销售、物流分销、配送仓储、设备投标、维修维保、临床价值推广、科室规划设计和共建运维、SPD等在内的供应链综合服务体系。河南通用医疗科技作为区域执行主体，理论上可以承接这一体系在河南的落地。

第四，应对集采与合规压力。IVD集采的推进将持续压缩流通价差，同时医药领域合规监管趋严，对渠道层级、票据流与推广行为的规范要求提高。企业需要通过提升配送效率、优化成本结构、增加服务性收入来维持经营。

需要说明的是，公司当前的经营规模、在手业务、客户结构与未来规划均未见公开披露，上述展望仅基于其设立时的公开定位、股东体系表述与行业趋势，不构成对其实际经营状况的判断。相关信息有待通过工商年报、上市公司定期报告或企业自身披露进一步核实。

信息来源：

1. 中国医药健康产业股份有限公司《关于控股公司对外投资的公告》（2017年3月15日），新浪财经转载
2. 中国医药健康产业股份有限公司《关于控股公司对外投资的公告》（临2017-028号，2017年9月9日），上海证券交易所网站
3. 中国医药官方网站医疗器械业务板块介绍（www.meheco.com）
4. 中国医药（600056.SH）公开子公司清单与股东结构数据（新浪财经公司资料页）
5. 百度爱企查关于河南通用乐生医药科技有限公司的公开企业信息
6. 通用技术河南省医药有限公司官方网站（www.henanyiyao.cn）
7. 润达医疗（603108.SH）2024年年度经营情况及2025年一季度机构调研纪要（发现报告平台公开摘要）
8. 中国投资咨询网（d.ocn.com.cn）关于河南通用科技有限公司投资项目的公开数据