

# 珂信肿瘤（湖南珂信健康产业集团） 项目介绍

## 一、公司概况

珂信肿瘤对应的工商主体为湖南珂信健康产业集团有限公司（早期名称为湖南珂信健康产业发展有限公司，简称"珂信健康"或"珂信集团"），成立于2014年7月28日，总部设于湖南省长沙市，注册地址为长沙高新开发区麓枫路69号，官方网站为 hnkxjk.com。公司是一家以肿瘤专科连锁医院为主体的社会办医集团，业务覆盖肿瘤筛查、诊断、治疗与康复全链条。

公司成立以来采取"自建+并购"的连锁扩张路径，旗下投资运营的医院包括长沙珂信肿瘤医院、邵阳珂信肿瘤医院、永州珂信肿瘤医院（早期报道中称永州天鸿医院）、湖湘中医肿瘤医院、武汉兰青肿瘤医院等，并曾规划筹建武汉珂信肿瘤专科医院（三级）。据2018年前后的公开报道，集团旗下共计6家分院，其中2家为三甲，开设床位近千张，员工1000余人，当时被描述为湖南最大的肿瘤医院连锁集团。集团公开表述的目标是"初步形成以长沙为中心横跨多省份的中国最大的肿瘤专科连锁医院集团"。

集团在服务模式上强调多学科协作与全程管理，设有肿瘤MDT（多学科）专家会诊中心、预防与筛查中心、营养免疫与中西医康复中心，并提供体疗、心疗、食疗、中医调理、住院管家等服务，配套有远程会诊平台。集团对外公布的服务承诺体系包括"十怕十诺"，例如针对"患者怕误诊误治"承诺"发生先赔10万元"等条款。

在院士关联维度上，中国工程院院士付小兵与中国科学院院士姚开泰均曾加盟珂信健康的"院士专家工作站"。付小兵系解放军总医院（301医院）专家，是我国创伤医学、创面修复与组织再生领域的代表性学者。在资料库中，付小兵与珂信的关系被记录为首席科学家/技术依托。院士工作站的建设，也带动了一批国内外肿瘤医疗领域专家、学者加入集团专家团队。

## 二、核心业务

珂信集团的核心业务是肿瘤专科医疗服务，其业务模式与技术依托可从以下几个层面理解：

其一，肿瘤专科连锁医院运营。集团的收入主体来自旗下医院的诊疗服务，包括手术、放疗、化疗、介入治疗、中西医康复等。与综合医院内的肿瘤科相比，专科医院在设备配置、学科聚焦与流程设计上更为集中；与其他类型的专科医院（如眼科、口腔）相比，肿瘤专科的技术壁垒更高，对医师队伍、设备投入与多学科协作能力的要求更为严格。

其二，多学科诊疗（MDT）体系。集团设立肿瘤MDT专家会诊中心，并以国际国内肿瘤专家会诊中心为依托，通过远程会诊平台连接外部专家资源。这一模式在社会办医机构中较为常见，用于弥补自有专家资源相对不足的短板。

其三，肿瘤预防与筛查。集团设有预防与筛查中心，业务前移至健康人群与高危人群的早筛早诊环节。

其四，康复与支持治疗。集团设有营养免疫与中西医康复中心，并将中医调理、心理疏导（心疗）、营养支持（食疗）等纳入服务体系，形成"体疗、心疗、食疗"的组合，同时旗下拥有湖湘中医肿瘤医院这一中医特色机构。

其五，创面修复与组织再生技术的引入。付小兵院士团队的核心专长在于创伤修复与组织再生，包括慢性难愈合创面的机制研究与临床处置、皮肤附件再生等方向。对于肿瘤专科医院而言，这类技术在放疗后皮肤损伤、术后切口愈合不良、肿瘤合并糖尿病患者的创面处理、造口与压疮管理等场景中具有临床价值。集团在资料库中被同时归入"肿瘤诊疗/创面修复"领域，即源于这一技术依托关系。院士专家工作站的具体运作方式、合作研究课题与技术落地成果，公开渠道未见系统披露，属待确认。

集团在建设与扩张能力方面，公开表述其团队拥有超过15年的医院经营经验，在医院申报、选址、装修、设备安装、人员招聘及学科建设等环节均已形成成熟经验，这被视为其连锁复制的基础能力。

### 三、主要产品与服务网络

珂信集团的"产品"表现为医院实体与诊疗服务包，公开披露的机构网络包括：

长沙珂信肿瘤医院：集团旗舰机构，位于湖南长沙。

邵阳珂信肿瘤医院：位于湖南邵阳。集团曾于2025年5月参与由邵阳市大祥区人大常委会办公室主办的"送医到乡村"暨乡村振兴公益活动。

永州珂信肿瘤医院（早期报道称永州天鸿医院）：位于湖南永州。

湖湘中医肿瘤医院：中医特色肿瘤医疗机构。

武汉兰青肿瘤医院：位于湖北武汉，为集团跨省布局的机构。

武汉珂信肿瘤专科医院（三级）：为2018年C轮融资资金的主要投向，用于新建三级肿瘤专科医院。该项目的建成与运营状态，公开渠道未见明确更新披露，属待确认。

服务内容方面，集团覆盖肿瘤筛查、诊断、治疗、康复四大环节，具体包括外科手术、放射治疗、药物治疗、介入治疗、微创治疗、中医药调理、营养与免疫支持、心理康复、住院管家等。2025年4月，值第31届全国肿瘤防治宣传周期间，集团在长沙举办"科学防癌·微创赋能"研讨会，反映其近年在微创诊疗方向的学科建设投入。

社会责任方面，集团公开表述自成立以来直接和间接用于公益事业的资金总额已达千余万元（该数据为较早期口径），并持续参与送医下乡等活动。

### 四、疾病背景与行业环境

我国恶性肿瘤的发病与死亡负担持续处于较高水平，肿瘤诊疗资源在地域间与层级间分布不均衡，优质资源主要集中于北京、上海、广州等地的国家级与省级肿瘤专科医院及大型三甲综合医院。中西部省份及地级市患者存在明显的跨区域就医现象，这构成了区域性肿瘤专科医院的市場空间。

公立医院在肿瘤诊疗中占据主导地位，但在医疗资源供给总量、服务响应速度、病情跟踪与随访管理、患者及家属心理辅导与人文关怀等方面受制于体量与运营效率，这为社会办肿瘤专科机构提供了差异化空间。华盖医疗基金在投资珂信时的公开表态即体现了这一判断逻辑：肿瘤医院属于技术壁垒较高的专科医疗领域，仅靠营销和服务难以取胜，必须具备扎实的接诊水平与治疗能力；也正因壁垒较高，此领域民营资本涉入较少，连锁态势尚未成型。

行业政策环境方面，近年影响社会办医院经营的主要变量包括：医保支付方式改革（DRG/DIP）对住院费用结构与成本管理的要求提升；药品与耗材集采带来的院内收入结构变化；分级诊疗推进与医联体建设对患者流向的影响；以及对社会办医疗机构在医保定点、学科评审、职称晋升等方面的政策安排。放疗设备配置证（大型医用设备配置许可）也是肿瘤专科医院建设中的关键门槛之一。

创面修复方向的疾病背景则涉及慢性难愈合创面。我国糖尿病患者基数大，加之人口老龄化，压疮、糖尿病足、放射性皮肤损伤、术后切口不愈等慢性创面患者数量可观。付小兵院士长期倡导建立创面修复专科，推动了国内创面修复学科体系的建设，这一方向与肿瘤专科医院的临床需求存在交集。

### 五、竞争格局

社会办肿瘤专科医疗服务领域的主要参与者包括：

海吉亚医疗：以肿瘤放疗为核心，通过自建与并购形成覆盖多省的医院网络，已在港交所上市。华盖资本在投资珂信之前即已投资海吉亚，其对珂信的投资被表述为"在肿瘤等高技术壁垒专科医疗服务领域的又一个重要布局"。

美中嘉和：以肿瘤诊疗为主业，布局质子治疗等高端放疗技术。

盈康生命（原星普医科）：A股上市公司，海尔集团旗下医疗板块之一，主营肿瘤医疗服务与伽玛刀设备，在多地运营肿瘤医院。briefing记录盈康生命为珂信的相关投资方之一。

其他区域性肿瘤专科机构以及大型综合性民营医疗集团旗下的肿瘤业务单元。

与上述机构相比，珂信集团的特点是深耕湖南本省并向湖北延伸，机构布局集中在省会与地级市，形成“省会旗舰+地市分院”的层级结构；同时通过院士专家工作站与远程会诊平台补充高端专家资源。

其面对的竞争压力主要来自两个方向：一是本地公立肿瘤专科医院与三甲综合医院肿瘤科的虹吸效应，湖南本地拥有湖南省肿瘤医院、中南大学湘雅医院体系等强势公立机构；二是全国性社会办肿瘤医疗集团在资本与管理体系上的规模优势。

## 六、团队与平台

集团的科学与临床资源平台以院士专家工作站为核心。付小兵院士为中国工程院院士，任职于解放军总医院（301医院），长期从事创伤医学、创面修复与组织再生研究，是国内该领域的学科带头人之一；姚开泰院士为中国科学院院士，长期从事肿瘤病理生理学与鼻咽癌发病机制研究。两位院士的加盟，被公开报道描述为提升了珂信肿瘤的知名度，并吸引带动了一批在国内外肿瘤医疗领域具有影响力的专家、学者加入集团专家团队。

管理团队方面，集团公开表述其核心团队拥有超过15年的医院经营经验，覆盖医院申报、选址、装修、设备安装、人才招聘及学科建设等全流程环节。公开渠道对集团现任主要管理人员的姓名与履历披露有限，属待确认。

组织文化与服务体系方面，集团以“立志做良知医疗的典范，立志做攻克癌症的无畏战士”作为共同志向，贯彻“一切为患者”的理念，对内强化医务人员业务培训与医德培养。早期公开报道称，集团成立三年时间累计为两万余患者提供医疗服务，服务满意度均在98%以上（该数据为集团自述口径，统计方法未披露）。

平台建设方面，集团设有肿瘤MDT专家会诊中心、预防与筛查中心、营养免疫与中西医康复中心三大功能中心，并建有远程会诊平台，用于连接外部专家资源与基层机构。

## 七、融资与资本

珂信健康为未上市企业，公开渠道记录的融资历程如下（不同数据源在轮次命名与金额上存在差异，以下按公开信息并列呈现）：

2014年12月，天使轮，数百万元人民币，投资方为爱尔眼科。

2016年10月，A轮，数千万元人民币，投资方为爱尔眼科。

2016年12月，并购/股权交易，2.58亿元人民币，涉及同系资本。

2017年11月，B轮，数千万元人民币，投资方为同系资本。

2018年5月，C轮。关于该轮金额存在两种公开口径：投资界与集团官网报道称“湖南珂信健康与华盖资本和东方富海达成2.4亿元的融资协议”，由华盖领投、东方富海跟投；第三方数据平台（亿欧数据）记录为2.0亿元人民币。资金主要用于武汉珂信肿瘤专科医院（三级）建设、引进高新医疗技术与设备、改善医院环境。

2019年4月，D轮，投资方为华盖资本，金额未披露。工商信息显示，2019年4月18日湖南珂信健康产业集团有限公司发生工商变更，新增股东北京华盖信诚远航医疗产业投资合伙企业（有限合伙）。

briefing另记录2021年发生股权融资，相关投资方包括华盖资本、东方富海、同系资本、上善资本、盈康生命；该轮次的具体金额、交易结构与完成时间未见公开披露，属待确认。

第三方数据平台记录集团累计融资6次、融资总金额约5.71亿元人民币，估值口径约5亿元（该估值为平台估算值，非官方披露）。

## 八、发展展望

基于公开信息，珂信集团后续可关注的发展方向包括：

第一，跨省连锁网络的深化。集团已在湖南形成长沙、邵阳、永州的省内布局，并通过武汉兰青肿瘤医院进入湖北市场。武汉珂信肿瘤专科医院（三级）的建设是其早期融资的主要投向，该项目的落地情况将影响其跨省布局的完整性。

第二，学科能力建设。肿瘤专科医院的核心竞争力在于诊疗水平而非营销与服务，这一点在投资方公开表态中被反复强调。集团近年举办"科学防癌·微创赋能"研讨会等学术活动，反映其在微创诊疗等亚专科方向的建设意图。

第三，院士工作站技术资源的临床转化。付小兵院士在创面修复与组织再生方向的技术积累，若能与肿瘤治疗中的放射性皮肤损伤、术后创面管理等场景结合，可形成区别于其他肿瘤专科机构的服务特色。相关合作的具体进展未公开披露。

第四，中西医结合与康复业务的差异化。集团旗下的湖湘中医肿瘤医院与营养免疫及中西医康复中心，指向肿瘤患者的长周期管理与生活质量改善，这类业务在支付方式改革背景下的商业模型仍在探索中。

第五，医保支付与成本管理适配。DRG/DIP付费改革对肿瘤专科医院的病种成本核算、临床路径管理提出了新要求，是集团运营层面需要持续应对外部变量。

需要说明的是，集团近年（2021年之后）的经营数据、机构变动与融资进展，公开渠道披露较为有限，上述内容以可查证的公开信息为准，其余记为待确认。

#### 信息来源：

1. 湖南珂信健康产业集团有限公司官方网站（[hnkxjk.com](http://hnkxjk.com)）集团新闻与"十怕十诺"服务承诺页
2. 湖南珂信健康官网《湖南珂信健康成功融资2.4亿元，地区性肿瘤诊疗水平将获提升》
3. 投资界（PEdaily）《湖南珂信获华盖资本领投的2.4亿元融资，打造精品肿瘤医院》（2018-05-05）
4. 铅笔道《独家追踪 | "珂信健康"完成新一轮融资 资方为华盖资本》（2019年）
5. 亿欧数据（[data.iyiou.com](http://data.iyiou.com)）珂信健康企业档案与融资事件记录
6. 湖南珂信健康官网《肿瘤防治宣传周 | "科学防癌·微创赋能"研讨会长沙启幕》（2025-04）