

通用技术集团健康养老产业有限公司 项目介绍

通用技术集团健康养老产业有限公司项目介绍

一、公司概况

通用技术集团健康养老产业有限公司（简称“康养公司”或“通用技术康养公司”）成立于2021年11月16日，是由国有重要骨干企业中国通用技术（集团）控股有限责任公司管理的健康养老产业平台公司。公司法定代表人为冯松涛，统一社会信用代码为91110106MA7C2FE871，注册资本20亿元人民币（公开信息显示实缴资本20亿元），企业类型为其他有限责任公司，注册地址位于北京市西城区阜外大街1号四川大厦西塔楼30层3005，登记机关为北京市西城区市场监督管理局，经营状态为存续。

根据公司官网（ky.gt.cn）介绍，康养公司全面践行健康中国战略和积极应对人口老龄化国家战略，作为通用技术集团发展养老业务的专业化平台，坚持“以科技进步和品质服务引领美好生活”的企业使命和“成为国内一流健康养老生活引领者”的企业愿景。公司依托通用技术集团医疗健康资源优势和强大的产业生态体系构建能力，坚持特色发展机构养老，创新发展社区居家养老，加快布局旅居养老，并向上下游拓展适老化改造、辅器具租赁、老年大学等产业链业务。

公开工商信息显示，康养公司人员规模50—99人，参保人数67人（部分口径），对外投资了14家企业，参与招投标项目160次，拥有商标信息29条、行政许可11个。

二、核心业务与职能定位

康养公司的核心定位是通用技术集团健康养老产业发展的专业化平台，业务模式可概括为“1+X+N”医养结合服务网和特色旅居养老网。其主营业务分为四大板块：

1. 机构养老。以安全舒适的居住环境为基础，为自理、半失能、失能及失智等不同健康状态的老年群体提供集照料照护、医疗康复、专业护理、失智照护、健康管理为核心的全天候养老服务。

2. 社区居家养老。构建“社区嵌入式养老综合服务中心”创新模式，打造“机构+社区+居家”三位一体的养老服务体系，以社区嵌入式机构为枢纽形成“1+N”服务网络，重点打造“三边三级”服务体系。

3. 旅居养老。以自有旅居机构、康养旅居联盟为依托，以“云小通”建设为支撑，打造通用风华全国一卡通，提供境内康养旅居、特色游学、定制疗休养、境外康养等服务。

4. 产业链业务。以养老机构、养老服务为基础，向上下游拓展涵盖辅具租售、老年用品、康养产品、适老化改造、智能技术应用、康养人才培养、老年大学等业务。

公司产品品牌矩阵包括“芳华”“风华”“好之旅”等多元品牌，推动医疗、健康、康复、养老等多元化、一体化的健康养老产业生态体系形成。

三、主要产品与管线

康养公司的“产品”体现为养老服务产品线与空间载体：

1. “芳华”系列机构养老品牌。如通用芳华（北京美康）长者公寓、通用芳华（北京上地）街道养老照料中心等，提供机构住养与专业照护。

2. “风华”系列旅居养老品牌。如通用风华（三亚）度假中心，以及“通用风华全国一卡通”，实现跨区域旅居权益互通。

3. “好之旅”康养旅居品牌。提供境内外康养旅居、特色游学、定制疗休养服务。

4. 社区嵌入式养老综合服务中心与“养老驿站”。如通州区相关项目，将“养老驿站”升级为“乐龄沙龙”，近5000名老年人受益；海淀老年食堂升级“全龄友好”模式，圈粉年轻人。

5. 培疗机构改革转型资产。康养公司积极参与国家党政机关和国有企事业单位培训疗养机构改革转型发展普惠养老服务设施的重大改革任务，公开报道显示其已累计承接全国各地56家培训疗养机构资产，土地面积超过258万平方米。这一批量资产划转，使康养公司在“轻资产运营”盛行的养老行业中，反而

具备了稀缺的"重资产+核心区位"禀赋，为其普惠型养老的可持续运营提供了物理空间基础。

公开数据显示，康养公司业务覆盖全国16省市，在全国运营各类医康养项目53个，管理养老床位1.1万余张。

四、适应症与疾病背景

养老服务本身不直接对应单一疾病，但康养公司的医养结合模式涉及老年人群高发健康问题的长期照护与管理，主要包括：

其一，失能、半失能及失智（如阿尔茨海默病）老年人的长期照护。机构养老板块明确覆盖失智照护，对应我国失能半失能老年人群规模庞大的现实。

其二，慢性病管理与康复。依托集团医疗资源，为高血压、糖尿病、心脑血管疾病、骨关节病等老年慢病患者提供医疗康复与健康管理服务。

其三，术后康复与安宁疗护。部分下属机构开设无陪护病区、安宁疗护病区，建立医养结合床位。

其四，长护险衔接。公开报道提及"长护险制度全面实施与通用技术集团医康养业务高质量发展"，显示其业务与长期护理保险制度相衔接。

五、竞争格局

我国养老产业参与主体包括：政府办公办养老机构、民营养老服务企业（如泰康之家、亲和源、九如城等）、地产及保险系康养社区（如太平、中国人寿等险企投资的养老社区）、以及央企系康养平台。

通用技术康养公司的差异化优势在于"医疗资源+培疗资产+央企信用"：作为通用技术集团（亚洲最大的医疗健康养老集团之一，拥有数百家医疗机构、上百家养老机构）旗下的专业化养老平台，其最大优势是客户优势——集团庞大的医疗机构网络覆盖全国多省份、服务大量固定就医人群，这些人群可转化为健康养老潜在客群。同时，其通过承接56家培疗机构改革资产，在土地与物业资源上具备独特禀赋。与纯市场化民营养老机构相比，其资信与医疗资源协同更强；与险企系养老社区相比，其服务更侧重普惠型医养结合而非高端会员制。

六、团队与平台

公开信息显示，康养公司法定代表人为冯松涛。在集团层面，通用技术国中康健董事长张刚曾兼任通用技术康养公司董事长，并在公开访谈中阐述集团全产业链布局康养的战略。冯松涛亦以康养公司负责人身份出席智能康复辅助器具创新应用场景建设座谈会、产教融合共建老年大学等活动。

在产业平台层面，康养公司与国中康健体系深度协同。国中康健集团有限公司成立于2018年6月6日，是整合国家电网公司所属9家医疗机构组建的医疗健康产业集团，2020年12月纳入通用技术集团管理体系，现有二级及以上医疗机构16家、基层医疗机构30余家、区域健康管理公司9家、康养公司5家、专业平台公司3家（含电建医疗公司、铁建健康公司），开放床位数8000余张，小通诊所160家，服务覆盖全国29个省（区、市），形成"医、健、康、养、旅"全产业链布局。康养公司即是在此生态中承担养老专业化运营的主体。

在金融创新方面，公开报道显示通用技术康养公司与工行北京分行合作落地央行养老再贷款新政后全国首笔养老贷款，体现其在养老金融政策落地上的先行探索。

七、融资与资本

康养公司注册资本20亿元人民币，公开信息显示国中康健持股30%（认缴6亿元），其余股权依据集团内部安排，央企关联依据公开资料。截至目前，公开渠道未披露外部融资或股权融资记录。其发展主要通过集团资本金、培疗资产划转以及养老再贷款等政策性金融工具支持。

八、发展展望

通用技术康养公司正处于规模扩张期。公开访谈披露，集团层面预计未来两年左右将有约60多个康养项目投入市场，健康养老业务已成为通用技术集团发展最快的事产业和产业之一。随着长护险制度全面实施、培疗机构改革深化以及"银发经济"政策红利释放，康养公司的机构、社区、旅居三类产品与"1+X+N"医养网络的协同效应有望进一步显现。

从资源禀赋看，康养公司具备三重独特优势：其一，医疗资源协同。依托集团数百家医疗机构与数千张医疗床位，其养老机构可实现"院内院外"联动，把急性治疗后的康复、慢病管理、长期照护无缝衔接，这正是"医养结合"的核心要义。其二，培疗资产供给。累计承接的56家培训疗养机构、超258万平方米土地，为普惠养老提供了稀缺的物业与土地载体，在核心城市周边尤其珍贵。其三，客户转化潜力。集团医疗机构网络覆盖全国多省份、服务大量固定就医人群，老年群体是其天然的高黏性潜在客群。

客观而言，养老产业仍处市场培育阶段，行业"内卷"初现，普惠养老的盈利模式与可持续运营仍需探索。人力成本攀升、专业护理人员短缺、标准化服务难以快速复制，是行业共性挑战。康养公司在医疗资源、渠道、资产上的优势，使其在规模化、规范化、标准化发展方面具备条件，但其能否在普惠定位下实现可持续运营，仍有待项目密集投放后的经营数据验证。本介绍仅基于公开信息客观陈述，不构成任何投资分析或建议。

信息来源：

1. 通用技术集团健康养老产业有限公司官网（ky.gt.cn）——公司概况、主营业务、机构/社区/旅居养老、产业链、新闻中心
2. 天眼查企业基础信息——成立2021-11-16、注册资本20亿元、法定代表人冯松涛、对外投资14家、商标29条
3. 通用技术集团官网（gt.cn）相关报道——国中康健医疗资源、培疗机构改革、北戴河/青岛康养项目
4. 通用技术集团张刚访谈《央企如何全产业链布局康养事业、康养产业？》（人民康养，2024-01-15）——集团康养战略、56家培疗资产、60余个项目规划
5. 国中康健官网（hchina.com）公司概况——16家二级及以上医疗机构、医健康养旅全产业链
6. 公开报道——康养公司与工行北京分行落地央行养老再贷款新政后全国首笔养老贷款