

通用技术集团医疗健康有限公司 项目介绍

一、公司概况

通用技术集团医疗健康有限公司（简称“通用医疗”）于2019年7月31日正式注册成立，由中国通用技术（集团）控股有限责任公司与中国航空工业集团共同发起设立，注册资本70亿元，是100%国资的医疗健康产业平台，也是通用技术集团医疗健康板块的核心业务运营平台之一。医药医疗健康是通用技术集团的三大主业之一，通用医疗承担其中医疗服务与医院运营的主体职能。

公司的成立背景是国有企业办医疗机构深化改革。按照中央关于国企办医改革的部署，大量分布在军工、能源、机械等行业央企体系内的医院需要移交或专业化整合，通用技术集团成为主要承接方之一。通用医疗由此承接了包括成飞医院、三六三医院、哈尔滨二四二医院、贵航贵阳医院、三〇二医院、三二〇一医院、齐二医院、哈量医院、西安医院、襄阳三六四医院等在内的一批央企移交医疗机构。

据公开报道，截至2025年前后，通用医疗建成辐射全国20余座城市、下辖50余家医疗机构的服务网络，其中包含8家三级医院、7家二级医院，开放床位超万张。经营规模方面，2019至2025年，公司门急诊量由444万人次增至738万人次，出院人次从28万提升至39.17万。

在集团层面，通用技术集团旗下拥有环球医疗、通用医疗、国中康健、航天医科、宝石花医疗5家医疗平台公司。截至2025年，集团已承接航天科工、航空工业、国家电网等20余家中央及地方国企所属医疗机构，布局全国29个省市，拥有400余家医疗机构（其中三级医院34家），合计开放床位超5.2万张，旗下诊所1025家，年门急诊量突破3500万人次，规模占央企办医总体量的57%以上。

二、核心业务

通用医疗的业务体系可分为四个层面。

****医疗服务**。**以下辖的综合医院与专科医疗机构为主体，提供常规诊疗、住院、手术与急救服务。公司强调“品质医疗、卓越服务”，持续加强学科建设与智慧医疗建设。以通用医疗西安医院2025年的公开年度报告为例，其全年门急诊204,948人次、出院14,751人次、手术4,180台次，营业收入1.34亿元；三、四级手术占比19.67%，微创手术占比12.20%，病例组合指数（CMI）由上年0.82提升至0.89；医院同时推进DRG付费改革下的科室指标管理与病案首页质控。这一颗粒度的数据反映了公司在下属机构层面推行的精细化运营管理路径。

****健康管理与企业健康服务**。**公司设有健康及互联网医疗事业部，面向央国企客户提供企业健康管理服务，形式包括中医专家义诊、基于AI技术的体质辨识、健康检测与健康管理服务套餐等。公司在总部设有“健康小屋”“远程诊疗空间”等展示与服务场景。

****基层健康网络**。**公司参与运营“小通诊所”基层健康网络，作为集团层面基层医疗触点的组成部分。集团口径下旗下诊所超过1000家。

****互联网医疗**。**公司运营“通用云健康”互联网医疗平台，提供挂号、查报告、缴费等线上服务，实现线上线下融合。

此外，公司旗下还设有产业公司，包括通用医疗器械（北京）、中航国药医疗器械等器械业务主体，以及中航爱馨客养老等康养业务主体。

三、主要平台与产品

****央企医院集团**。**这是公司最核心的资产形态。下辖50余家医疗机构，含8家三级医院、7家二级医院，开放床位超万张，分布在全国20余座城市。代表性机构包括成飞医院、三六三医院（其党委获评中央企业先进基层党组织）、哈尔滨二四二医院、贵航贵阳医院、三〇二医院、三二〇一医院（其泌尿肾病党支部获评公立医院标杆党支部，新生儿科、重症医学科分别获评全国工人先锋号、全国巾帼文明岗）、齐二医院、哈量医院、通用医疗西安医院、襄阳三六四医院等。

****通用云健康互联网医疗平台**。**提供挂号、查报告、缴费等在线服务功能。

****手术机器人等新技术引入**。**公司在下属机构推广应用国产手术机器人。2024年12月，通用医疗康多手术机器人首届培训会在二四二医院举办，公司领导赴哈尔滨思睿智能医疗设备公司参观装配生产线；培训会期间由哈尔滨医科大学附属第二医院专家进行结直肠肿瘤、妇科（子宫及双侧附件全切手术室直播）、泌尿外科等方向的手术机器人应用分享。中国医疗器械公司相关负责人参与该活动，反映了集团内器械与医疗服务板块的协同。

****标志性运营成果**。**2025年12月17日，航空工业襄阳医院（三六四医院）正式挂牌“樊城区人民医院”，这是国内首次由央企所属医院加挂地方人民医院牌子。该合作源于2024年7月樊城区与通用医疗达成的医疗服务战略合作协议，通用医疗将支持医院实施改扩建、导入体系内优质资源与管理经验，推动其向三级综合医院能力迈进；挂牌后医院将承担区域突发公共卫生事件救援骨干力量、牵头组建区域医共体、每年为全区中小學生提供免费健康体检、通过技术帮扶提升乡镇卫生院服务水平等职能。三六四医院始建于1972年，是集医疗、教学、科研为一体的二级甲等综合医院，烧伤科在当地具有较高知名度。

四、服务领域与行业背景

通用医疗的服务对象覆盖综合医疗服务、企业健康管理与互联网医疗三大领域。综合医疗服务面向所在城市的属地居民与原企业职工，学科覆盖内、外、妇、儿、眼科、口腔、康复、老年医学等常规科室，并在部分机构形成特色专科。企业健康管理则依托央企客户资源，提供从体检到健康干预的服务链条。

行业背景方面，国有企业办医疗机构是我国医疗卫生服务体系的重要组成部分。2019年前后国企办医改革集中推进，形成移交地方、专业化机构接管、关闭撤销、资源整合等多条路径。国务院国资委会同国家卫生健康委等13个部门印发《支持国有企业办医疗机构高质量发展的工作方案》，从功能定位、资源统筹、学科建设、模式创新等方面提供政策支持。在这一制度环境下，通用技术集团成为国企办医专业化整合的主要承接平台，通用医疗则是其中的骨干运营主体。

五、行业格局

在央企办医领域，通用技术集团体系居于规模领先地位（集团口径400余家医疗机构、床位5.2万余张、占央企办医总体量57%以上）。与之并列的其他体系包括中国医药集团、中国华润（旗下华润健康）、国家能源、中国石油（宝石花医疗，现亦进入通用技术体系）等。此外，地方国资医疗集团、大型社会办医集团（如通策、爱尔、美年等专科连锁）以及公立医院集团在不同细分领域各有布局。

在通用技术集团内部，通用医疗与环球医疗、航天医科、国中康健、宝石花医疗并列为五大医疗平台公司，各自承接不同来源的医疗机构与业务重心。2024年以来，集团以通用健康公司为核心载体推进医疗一体化改革，推动“学科同建、人才同享、发展同步、管理同质、质量同控、运营同效、体系同融、智慧同感、科教同兴、文化同乐”的“十同”体系，并于2025年11月正式推出“通用健康”品牌、发布《2025央企高质量办医蓝皮书》等成果。这意味着通用医疗未来将在集团一体化框架下与兄弟平台进一步协同。

国企办医机构的共性挑战在于：历史包袱与人员结构、区位与设备投入、学科竞争力相对属地公立三甲医院偏弱、市场化激励机制受限等。相应地，其优势在于稳定的企业客户基础、成体系的管理输出能力与央企信用背书。

六、团队与平台

据公开报道，通用医疗党委书记、总经理为张向群，党委副书记、工会主席为朱东耀，党委委员、副总经理为杨刚强，党委委员、总会计师为丁哲。公司内设综合管理部、战略资本部、财务管理部、党群工作部、人力资源部、安全质量保障部、健康及互联网医疗事业部等部门。张向群此前曾任航天医科副总经理并兼任内蒙古包钢医院院长，具有跨平台管理经验。

集团层面，通用技术集团董事长、党组书记为于旭波；通用技术集团副总经理、通用健康公司董事长为姚建红。

协同平台方面，公司对内联动中国医药、东软公司等10余家兄弟单位落地集采、SPD（医用耗材院内供应链管理）深度合作；对外对接地方政府、军工央企共建健康体系，并与清华大学、北京协和医院、解放军总医院（301）等机构推进医工结合转化与专科共建。下属机构层面亦有科研平台建设，如2025年1月二四二医院中心实验室揭牌。

七、融资与资本

通用医疗为通用技术集团全资医疗健康运营平台，注册资本70亿元，资金来源为央企内部出资。未见公开的市场化融资记录，也未见IPO相关公开安排。公司目前未上市。

在资本运作层面，公司主要通过承接央企移交医疗机构、与地方政府合作共建（如襄阳樊城区项目、西安市未央区团结片区综合医疗体规划项目）等方式扩展网络，而非通过股权融资。下属机构的资金来源以自身经营性收入为主，部分为事业单位性质的非财政补助（如通用医疗西安医院开办资金8,462.4万元、经济来源为非财政补助）。

需要说明的是，种子资料中提及的央企关联依据主要来自通用医疗官网与战略合作协议等公开资料，尚待工商穿透核验。

八、发展展望

从公开表述看，公司后续发展的主线有三条。

一是深化医疗一体化改革。在集团“通用健康”品牌与“十同”体系框架下，推动下属机构在学科、人才、管理、质量、运营、智慧化等维度的同质化建设，实现从规模扩张向质效提升的转型。

二是拓展央地合作。襄阳三六四医院加挂“樊城区人民医院”提供了央企医院与地方政府深度融合的范式，被称为“樊城样本”；西安市未央区团结片区综合医疗体规划项目亦在推进中。这类合作有助于解决央企医院区域定位模糊、患者来源受限的问题。

三是发展健康管理与康养产业。公司在企业健康管理、互联网医疗、养老康养（中航爱馨客养老）等方向已有布局，与集团“医疗服务、健康管理、医药供应链、康养服务”的大健康产业生态构想相衔接。

需要客观指出的是，公司作为央企内部运营平台，收入规模、利润水平、资产负债结构等财务信息未系统公开披露；各下属机构的经营质量差异较大，公开可得的仅为个别机构的年度报告数据。上述发展方向的实际推进进度以公司与集团正式披露为准。

信息来源：

1. 通用技术集团医疗健康有限公司官网（gtmed.com.cn）公司动态
2. 人民论坛网《七载深耕守初心 聚力奋进启新程》（2026年7月31日，通用医疗七周年综述）
3. 经济参考报《“通用健康”品牌亮相 央企办医驶入快车道》（2025年11月5日）
4. 医健CEO《央企办医首次加挂地方人民医院牌子！母公司拥有400家医疗机构，床位5万余张》
5. 陕西省事业单位登记管理网《通用医疗西安医院2025年度报告》（2026年3月31日）
6. 项目种子资料（股权结构、旗下产业公司等）